

A teal background featuring a close-up, slightly blurred image of a horse's head. The horse is wearing a halter with a lead rope. The text is overlaid on the right side of the image.

A F A S E C

---

**PROJET  
D'ASSOCIATION  
2023-2027**

# NOTRE VISION

## Révéler l'humain pour libérer la croissance dans les courses hippiques

Le monde de l'emploi, en constante évolution, connaît de profondes mutations qui se sont accélérées ces dernières années : nouvelles aspirations, quête de sens et d'épanouissement, équilibre vie professionnelle et vie personnelle, rôle des femmes en entreprise, formation continue, digital et nouvelles technologies, enjeux environnementaux, nouvelles formes d'emplois.

L'univers des courses hippiques n'échappe pas à cette réalité. Mais il n'a pas suivi ces évolutions, le conduisant à prendre du retard et à perdre de l'attractivité à l'emploi. Ce retard handicape désormais le développement économique de la filière.

Le secteur, uni par la passion du cheval, doit réaliser sa transformation pour redevenir attractif à l'emploi et ainsi débrider sa croissance :

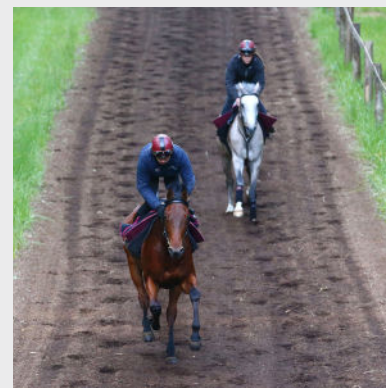
### **Attirer, Fidéliser et Révéler les talents pour l'excellence des courses hippiques.**

**Attirer les talents** : innover et diversifier notre communication et nos actions de recrutement

**Fidéliser nos salariés** : faire évoluer et moderniser nos pratiques en entreprise.

**Révéler le capital humain** : investir dans l'humain et croire en l'humain.

# NOTRE AMBITION



### **Attirer, Fidéliser et Révéler les talents pour l'excellence des courses hippiques.**

L'AFASEC est le partenaire de confiance des courses hippiques et de l'élevage au service du capital humain. Nous ambitionnons d'attirer, de fidéliser et de révéler les talents pour l'excellence des courses hippiques, et ce, en inversant les courbes.

Inverser les courbes, c'est avant tout de réduire le nombre d'emplois non pourvus. C'est ensuite augmenter le nombre de nouveaux inscrits dans nos formations. C'est aussi réduire le turnover et accroître la satisfaction de tous les acteurs. C'est enfin investir dans des moyens modernes et innovants au service du capital humain.

# NOS MISSIONS

## Former, faciliter l'accès à l'emploi, accompagner tous les talents.

L'AFASEC forme, facilite l'accès à l'emploi et accompagne tous les talents des courses hippiques, tout au long de leur vie professionnelle.

### ÉDUCATION



#### L'AFASEC forme à l'excellence des métiers des courses hippiques.

L'AFASEC forme des femmes et des hommes de chevaux, de tous horizons, instruits et accompagnés vers leur réussite scolaire et professionnelle.

- Nous formons avec exigence et professionnalisme des champions au service de la compétition.
- Nous formons avec le souci constant de l'innovation pédagogique, technologique et sociale.
- Nous formons avec le désir permanent de l'accompagnement individuel, dans un respect sans faille des différences.

### EMPLOI



#### L'AFASEC recrute et fidélise les talents des courses hippiques.

L'AFASEC guide les entreprises dans leurs recrutements et dans la gestion quotidienne de leurs politiques RH.

- Nous favorisons l'innovation et l'amélioration des conditions de vie en entreprise par le partage de bonnes pratiques.
- Nous encourageons au maintien et au développement des compétences par une offre accrue de formation continue.
- Nous valorisons l'attractivité des métiers.

### ACCOMPAGNEMENT



#### L'AFASEC accompagne les talents des courses hippiques tout au long de leur vie professionnelle.

- Nous aidons les jeunes professionnels à leur insertion dans l'univers des courses.
- Nous accompagnons leurs premiers pas dans la vie active.
- Nous soutenons tous les événements de la vie personnelle et professionnelle.
- Nous facilitons la fin de carrière en reconversion ou la retraite.

# CULTURE & VALEURS



## Nous sommes fiers de travailler pour les talents des courses hippiques

### EXIGENCE

- Le succès de l'AFASEC nous tient à cœur.
- Nous visons toujours l'excellence.
- Nous cherchons sans cesse à nous dépasser professionnellement.
- Nous prenons des risques mesurés.
- Nous reconnaissons nos erreurs et partageons ces expériences.
- Nous savons assumer des décisions difficiles quand il le faut.
- Nos intuitions sont systématiquement confirmées.

### BIENVEILLANCE

- Nous avons confiance en nous-même et en autrui, nous agissons avec de bonnes attentions.
- Nous sommes toujours disposés à aider l'autre à réussir.
- Nous débattons ouvertement, dans le respect réciproque, et veillons à appliquer toutes les décisions une fois prises.
- Nous communiquons ouvertement, directement et avec empathie, dans le respect de chaque individu et de l'association.
- Nous sommes humbles et ouverts aux idées des autres.

### ESPRIT D'ÉQUIPE

- Nous agissons de manière participative et décidons en impliquant tous les acteurs nécessaires.
- Nous savons donner et recevoir du feedback constructif et régulier.
- Nous adaptons notre communication à nos interlocuteurs.
- Nous interagissons avec respect, quel que soit l'origine ou le poste d'autrui.
- L'intérêt de l'AFASEC prévaut à celui de notre équipe ou de nous-mêmes.

### CURIOSITÉ & INNOVATION

- Nous observons et sommes à l'écoute des nouvelles attentes de nos clients.
- Nous cherchons sans cesse de nouvelles perspectives.
- Nous sommes en mouvement et à l'aise avec le changement.
- Nous avons le souci de la simplicité.
- Nous avons soif d'apprendre et sommes force de proposition.



A F A S E C

---

AFASEC Siège Social - Allée de Jardy - BP. 70419 - 60635 CHANTILLY CEDEX

ÉCOLE DES COURSES HIPPIQUES - RÉSIDENCES - ACCOMPAGNEMENT SOCIAL DE PROXIMITÉ  
Boissy-St-Léger(94) · Chazey-sur-Ain(01) · Cabriès(13) · Chantilly(60) · Deauville(14)  
Gouvieux(60) · Graignes(50) · Maison Laffitte(78) · Mont-de-Marsan(40) · Pau(64)